

# Návrh dlouhodobého záměru pro rozvoj organizace (DZRO)

<b>Název DZRO</b>	<b>Metody strategické analýzy využitelné v rezortu obrany ČR</b>
Uchazeč - výzkumná organizace (VO)	Univerzita obrany
Vykonavatel	Fakulta vojenského leadershipu
Odpovědný řešitel	doc. Ing. Monika Grasseová-Motyčková, Ph.D.

## Řešitelský kolektiv

Seznam pracovníků uchazeče podílejících se na řešení DZRO:

<b>Pč</b>	<b>jméno, příjmení</b>	<b>tituly</b>	<b>Stěžejní činnost</b>	<b>Pracoviště - katedra</b>
1	Monika Grasseová-Motyčková	doc. Ing. Ph.D.	Odpovědný řešitel	K 103
2	Ivana Mokrá	Ing. Ph.D.	Řešitel	K 103
3	Eva Štěpánková	Ing. Ph.D.	Řešitel	K 103
4	Jiří Richter	Ing.	Řešitel	K 103
5	Miroslav Mašlej	Ing. Ph.D.	Řešitel	K 103
6	František Mičánek	Ing.	Řešitel	CBVSS
7	Josef Melichar	pplk. Ing.	Řešitel	CBVSS
8			Oponent průběžných zpráv a závěrečné zprávy	

Legenda k použitým zkratkám:

CBVSS - Centrum bezpečnostních a vojenskostrategických studií, Brno

# Specifikace návrhu DZRO

## Vymezení předmětu výzkumné činnosti, která má být realizována v DZRO:

Oblastí zkoumání bude realizace strategické analýzy jako výchozí podmínky zpracovávání strategických dokumentů rezortu obrany ČR. Objektem zkoumání jsou metody využitelné pro strategickou analýzu vnějšího a vnitřního prostředí rezortu obrany a jejich modifikace pro podmínky rezortu a vzájemná kombinace těchto metod strategické analýzy. Hlavním předpokládaným výstupem je návrh metod, využitelných pro provedení strategické analýzy především při zpracovávání strategických dokumentů rezortu obrany ČR (např. koncepce rozvoje). U navržených metod bude definován postup jejich využití, časová náročnost aplikace, hlavní zásady využití a výhody a nevýhody konkrétních nástrojů. Metody strategické analýzy budou navrhovány v jejich vzájemné kombinaci (tzv. multimetodologie) vždy pro konkrétní účel strategické analýzy při zpracovávání strategických dokumentů. DZRO navazuje na výsledky předchozího ZRO "Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany". Dále předložený DZRO navazuje i na výstupy a poznatky projektu obranného výzkumu "Operační koncepce ozbrojených sil České republiky ve společných operacích" (OPERKON).

## Vymezení cílů DZRO ve VaVal s uvedením předpokládané změny v kvalitě a úrovni (poznání, metod a postupů) oproti současnému stavu:

### Cíl DZRO

Navrhnout metody strategické analýzy vnějšího a vnitřního prostředí, včetně postupu jejich využití, pro strategickou analýzu při zpracovávání strategických dokumentů rezortu obrany ČR. Navržené metody budou modifikovány pro potřeby rezortu obrany ČR a budou popsány z různých hledisek (postup využití metody, časová náročnost, zásady využití a její výhody a nevýhody). Předpokládá se, že v současné době existující metody strategické analýzy (SA) budou zásadním způsobem modifikovány a bude navržena jejich vzájemná kombinace (multimetodologie). I když bude využit multimetodologický přístup aplikace modifikovaných metod SA pro potřeby rezortu obrany, nepředpokládá se, že budou vyvíjeny metody zcela nové.

### Dílčí cíl 1:

Identifikace nedostatků a problémových oblastí v rámci využívání metod strategické analýzy a tvorby strategických dokumentů v rezortu obrany ČR.

### Dílčí cíl 2:

Komparace strategických dokumentů zpracovávaných v rámci rezortu obrany ČR, NATO a vybraných ministerstev ČR za účelem zjištění míry a způsobu aplikace metod strategické analýzy.

### Dílčí cíl 3:

Návrh metod strategické analýzy při tvorbě strategických dokumentů rezortu obrany ČR a jejich teoretický i aplikační popis.

### Dílčí cíl 4:

Návrh doporučení pro aplikaci metod při zpracovávání strategických dokumentů.

## **Vymezení cílů DZRO v souvisejících oblastech:**

Cíle ve vazbě na získávání nových schopností jsou pro předkládaný DZRO stanoveny následovně:

- Ochrana, šíření a popularizace výsledků, transfer výsledků, včetně prostředí rezortu obrany ČR - pořádání workshopů, publikační činnost s důrazem na prostředí rezortu obrany ČR.
- Způsob podpoření akreditovaných oborů, především studijního oboru Řízení a použití ozbrojených sil, včetně zabezpečení odborného růstu a získání akademických titulů a vědeckých hodností - 3 x Ph.D., 1 x doc. a 1 x prof.
- Uznání vědeckou a rezortní komunitou - prohloubení spolupráce především se Sekcí obranné politiky a strategie Ministerstva obrany ČR a Generálním štábem AČR.

**Předpokládané výsledky v DZRO:**

Druh výsledku	Označení	Počet výsledků
<b>I. Publikace</b>		
Odborná kniha	B	1
Kapitola v odborné knize	C	4
Článek ve sborníku	D	6
Článek v odborném periodiku (Web of Science)	J <sub>imp</sub>	2
Článek v odborném periodiku (SCOPUS)	J <sub>sc</sub>	
Článek v odborném periodiku (ERIH)	J <sub>neimp</sub>	
Článek v odborném periodiku ( <a href="http://www.vyzkum.cz">www.vyzkum.cz</a> )	J <sub>rec</sub>	8
<b>II. Patenty</b>		
Patent	P	
<b>III. Aplikované výsledky</b>		
Užitný vzor	F <sub>uzit</sub>	
Průmyslový vzor	F <sub>prum</sub>	
Prototyp	G <sub>prot</sub>	
Funkční vzorek	G <sub>funk</sub>	
Předpis, směrnice	H	
Certifikovaná metodika	N <sub>met</sub>	
Software	R	
Výzkumná zpráva	V	
Audiovizuální tvorba	A	
Uspořádání výstavy	E	
Uspořádání konference	M	
Uspořádání workshopu	W	2